

朝阳区黑庄户乡10天内签署拆除私搭乱建协议率超九成 “黑庄户速度”是怎样炼成的

作为朝阳区农村地区拆除私搭乱建工作的试点单位，黑庄户乡的大鲁店三村、小鲁店村、万子营东村、万子营西村4个村仅仅在10天内便创造了签署拆除私搭乱建协议率超九成的“黑庄户速度”。记者昨天从朝阳区政府了解到，按照规划，明年“十一”前这4个村将按照美丽乡村建设的“生态宜居”目标完成深度“美颜”工程，昔日私搭乱建林立、污水横流的村域环境将彻底“变身”成为整洁宜居、水清岸绿、被大尺度公园和绿地包围的美丽村落。

►小鲁店村拆除私搭乱建后，新建了停车场，村民的生活更加便利和舒心。



过去 超过80%村户私搭乱建

“我嫁到这个村里有30多年了，刚来的时候这里附近都是荒地，后来家家户户盖房子，靠收租金增加收入补贴家用。”小鲁店村村民张玉指着村里的私搭乱建整治痕迹告诉记者，“像这面临街的墙之前全部都是往外拓出来的私搭乱建，拆除前村里的路很窄，因为路边都是各家各户接出来的私搭乱建，甭说自己开车错车难，就连家里有人生了急病，叫救护车都开不进来。”

采访中记者了解到，长期以来黑庄户乡由于城市化起步比较晚，缺乏整体的乡域规划，而且底子薄、经济基础差，特别是随着周边的乡都基本实现了城市化，这一地区租房需求旺盛，村民在主房周围普遍盖起了房子、搭起了棚子，侵街占道问题严重，致使消防通道不畅、安全隐患突出、村内环境脏乱。

根据之前的摸排，4个村共有住户

949户，涉及拆除私搭乱建766户，占总户数80.72%，需拆除面积41197.23平方米。由于面对的是本村村民，超过80%的住户都存在私搭乱建，涉及范围非常之广；并且98%的住户存在出租房屋行为，十多年来村民已经吃惯了“瓦片经济”，依靠私搭乱建，村民每年增加的收入，少则四五万，多的十几二十万，因此在工作开展过程中，面临的挑战和困难前所未有。

现在 党员带头成最大执行力

黑庄户乡党委副书记王润民告诉记者，在今年3月拆除私搭乱建工作启动之初，乡里就成立了包括宣传动员、疏解整治、规划设计、工程管理、乡村治理等在内的10个工作组。乡里多次召开各村的党员干部大会，为的就是发挥基层党组织的战斗堡垒作用，坚定信心，统一思想。

乡党委的决心是扎实推进拆除私搭乱建工作的基础，“我们启动拆除私搭乱

建工作后，三分之二的时间和精力都用在了统一思想，为的就是争取村民的理解和支持，温馨和谐稳定地完成工作。”王润民向记者介绍，在实际工作中，黑庄户乡还总结出了“四心工作法”，即统一思想下决心、勇于担当树信心、工作细致有耐心、真抓实干贴民心，通过有温度、接地气的工作方式赢得村民的信任和支持，“从最初拆除私搭乱建项目启动，律

师就全程把关，包括审计、测绘、评估等全部有第三方机构参与，为的就是公开公平公正地完成工作。”

党员干部带头成就了拆除私搭乱建的最强大执行力。以小鲁店村为例，村里30名党员都在第一时间签下了拆除私搭乱建协议，并率先完成自拆。村党支部书记杨立群不光拆了自家的两间棚子，还动员了好几位亲戚朋友完成自拆。

村民在村委会排队签协议

4个村子里，万子营西村承担的任务最重，共有296个拆除点位。3月起，万子营西村党支部书记、村委会主任付金华和村委委员逐门入户做村民工作，“说实话这个工作真是挺难的，我在村子里工作了十几年，平时和村民关系都不错，可一听说要聊拆除私搭乱建的事，有些不太理解的村民连门都不愿意开。”

一次登门不成就两次，付金华和同事并没有被困难吓倒，即便是赶上女儿参加高考，付金华仍然咬牙坚持在做村民工作的第一线，从未休息一天，“对女儿肯定是有愧疚，但6月初正好是签约的关键期，我们作为村干部要24小时

在岗，我不能抛下这么多村民，去陪闺女高考。”说到这里，一直快人快语的付金华声音有些哽咽，“不过，很多村民也让我特别感动。有的村民家里有200多平方米的私搭乱建，听了我们的动员后，带头拆除。”

年近80岁的村民王凤珍此次拆除近百平方米的私搭乱建，“其实咱们也知道私自搭建不对，这些年这条胡同都堵死了，连自己出门都不方便。”王凤珍告诉记者，“环境维护好了心里也舒坦，咱支持拆除，彻底整治环境。”

通过党员干部与村民们的积极沟通、细致讲解，黑庄户乡4个村的私搭

乱建拆除工作得到了广大村民的支持，村民由最先的持观望态度变得积极主动。6月1日，私搭乱建拆除工作正式启动。最让王润民感动的一幕是，“有一天我去村里的时候看到，有村民排队在村委会签协议，那时候心里真是百感交集。”

通过乡、村两级干部共同努力，拆除私搭乱建启动短短10天，就有90%的村民在拆除私搭乱建协议上签了字。截至8月7日，黑庄户4个村已完成签约户数752户，签约率98.17%；其中大鲁店三村、小鲁店村签约率100%，4个村共拆除私搭乱建3万余平方米。

现在 停车场健身广场一应俱全

“黑庄户乡这4个村目前市政基础设施落后，道路破损凹凸不平、停车泊位不足。”王润民告诉记者，“为彻底解决村民身边的环境问题，我们会在前期拆除工作推进的同时，对环境提升进行统一规划设计，并尽快实施相关工程。未来还将在乡域内建设总面积15.5平方公里的大尺度公园，让这些被绿色环绕的村落变成真正的美丽乡村。”

记者昨天在小鲁店村看到，这座共

有100余户的小村落就位于萧太后河公园的环抱中，不仅村子外边能看到大片的绿化，村内已经完成私搭乱建拆除的地方也建起了停车场、健身小广场等便民设施。

“自打私搭乱建拆除完，每天出门都觉得村里的路可真宽，看着就豁亮，而且，村里的排水等基础设施也将进行更新，将来再也不会一到雨天就污水往返，哪儿哪儿都没法下脚了。”张玉

开心地告诉记者，村里环境好了，家里房子的租金也跟着涨了，“之前我们家有一五六间房用于出租，一年的收入是七八万，把私搭乱建拆除后，还剩下几间，我就把房子好好拾掇了一下，乡里给我们村配了专门的设计师，挨家挨户听我们的意见，给我们出设计方案，现在我家里的六间房一年能租十三万，身边的环境好了，自己收入也涨了，心里特别美。”

未来 村村都有休闲公园

记者了解到，黑庄户乡在私搭乱建拆除中引入了专门的设计公司和团队，结合各家各户的实际情况和美丽乡村规划设计方案，从各家房屋位置、结构、外观、功能等维度逐户评估拆除私搭乱建后的效果和影响，并按照一户一策的原则，提出个性化的修缮解决方案，这个做法也可以有效避免美丽乡村建设中的“千村一面”。

“像小鲁店村是以金鱼养殖为主，整个村的风貌保持比较好，我们在对村民进行问卷调查后就发现，村民对环境最不满意的是雨污合流问题，这个已经做了相关规划，另外就是希望能有更多休闲娱乐的空间。”负责黑庄户乡4个村景观规划的北京北林地景观园林规划设计院长范存星告诉记者，为了接地气，执行好“一户一策”的设计思路，设计师都要“蹲村”，“比如我们在收集信息的过程中发现，有的上了年纪的村民对于村里的核桃树特别挂念，我们在景观设计方面不仅把这棵核桃树很好地保存下来，而且会在设计公共空间的时候，把核桃树的周围设计好花池，附近也会栽种一些杏树等北京乡土的树种，为的就是能够留住村民的这份乡情和乡愁。”

目前，黑庄户乡的4个村已分别对停车场修建、道路铺设、雨污分流、架空线治理、路灯照明、公共配套设施、绿化美化等方面进行了全面系统的规划，并将陆续施工，预计明年十一前完成环境提升任务。根据规划建设方案，村民的文化休闲场所将更加注重绿化美化和便民设施设计。其中，大鲁店三村休闲文化公园将全面升级，增加健身活动设施和适宜儿童活动的场地；小鲁店村结合周边环境规划建设萧太后河公园景观区；万子营东村和万子营西村规划推进建设北京音乐产业园以及四合院二期。

本报记者 左颖
白继开摄